



Uudista ja uudistu 2009  
Tulevaisuuden työmuodot

Janne Kalliomäki

## Tulevaisuuden työmuodot

- Työ muuttuu, vakituinen työsuhde on yhä harvinaisempi, mutta säilynee tavallisimpana
    - Ulkoistaminen lisääntyy edelleen – ulkoistavaan yritykseen jää ”ydinjoukko”, muu kuin ydinosaminen ostetaan tiettyihin asioihin erikoistuneilta yrityksiltä
      - Offshoring tulee tyypilliseksi myös Suomessa
      - Ulkoistamisen hallinta, vendor management keskeistä
    - Pätkätyöt ovat nykyistäkin tyypillisempiä – myös asenteet muuttuvat; nuorista pätkätyö on normaalia, ei poikkeus
      - Haasteet työvoiman saamiselle ja sitouttamiselle lisääntyvät
    - Asiantuntijatyö ”yrittäjisty”, osaajat myyvät työpanoksensa useille toimeksiantajille
- Maailma monimutkaistuu, haasteet henkilöstöhallinnolle lisääntyvät